

# BILANCIO ECONOMICO SOCIALE

**GAIA COOP**  
SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.



1  
PREMESSA

2  
CHI SIAMO

3  
DI COSA CI OCCUPIAMO

4  
LA NOSTRA STORIA

5  
ANALISI ECONOMICA

6  
PROSPETTIVE FUTURE

7  
ABBIAMO LAVORATO PER...



Il Bilancio Sociale 2018 di **Gaia Coop** fotografa lo sforzo fatto nel corso dell'anno per dare compimento alla svolta partita nel 2017: trasformare Gaia Coop in un'azienda produttrice di quadri elettrici di comando e controllo, con un proprio ufficio tecnico, e capacità produttive specifiche in questo settore.

All'inizio dell'anno il bilancio di previsione vedeva una chiusura per fine anno con ancora un passivo. Lo sforzo fatto da tutti i lavoratori ha consentito invece di chiudere con un risultato positivo, grazie anche all'aiuto sempre generoso del socio Gastone Marcon e di sua moglie Anita, i genitori di Gaia.

## CARTA D'IDENTITÀ



**Modello di riferimento adottato ai sensi della riforma diritto societario:**  
Cooperativa sociale Srl



**Iscritta all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali A180614**



**Data Costituzione:**  
06/11/2006



**Sede Legale:**  
Novate Milanese - Via Balossa n. 75



**Codice Fiscale e Partita Iva:**  
05485120967



**Sedi Operative:**  
Cormano - Via Mazzini 10/12



**Aderente alla Confcooperative Milano**



## COMPOSIZIONE BASE SOCIALE



PERSONE  
GIURIDICHE

1



UOMINI

22



DONNE

7



SOCI

30

## CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

L'organo amministrativo di Gaia Coop, **rinnovato nel 2018**,  
è composto da tre Soci, di cui uno lavoratore.  
Non sono riconosciute indennità per le cariche di  
Presidente, Vice Presidente e amministratore.



Luciano Lombardi  
*Vice Presidente*



Flavio Capovilla  
*Presidente*



Manuel Maffei  
*Consigliere*



## I NOSTRI VALORI E I NOSTRI SCOPI PERSONE. LAVORO. AMBIENTE. SOLIDARIETÀ.

Persone, lavoro, ambiente e solidarietà sono l'oggetto della nostra missione sociale e i valori che guidano i nostri progetti.

**Le persone sono al centro di tutta la nostra attività:** molto spesso le necessita dei singoli dipendenti vengono prese in carico da tutti i lavoratori della Cooperativa. Dare un lavoro alle persone con problematiche di diverso tipo è il nostro scopo principale: con il lavoro le persone sono in grado di recuperare la propria dignità sociale sia in termini lavorativi che personali.

La solidarietà è alla base di tutte le nostre iniziative e siamo convinti che creare posti di lavoro all'interno dell'ambiente in cui operiamo sia il modo migliore per aiutare le persone in difficoltà.

### MISSION

La **nostra mission** è quella di ottenere, tramite la gestione in forma associata dell'impresa, continuità di occupazione e migliori condizioni economiche, sociali e professionali per le persone occupate.

Da sempre diamo lavoro a persone che hanno difficoltà di inserimento lavorativo e cerchiamo di far acquisire un'esperienza lavorativa spendibile sul mercato.

La nostra Cooperativa pone grande attenzione alla qualificazione professionale, cercando di formare persone sempre più attrezzate ad affrontare le complessità sociali che abbiamo di fronte.

Gaia offre ai lavoratori svantaggiati gli strumenti per crearsi una professionalità vera. Attraverso il lavoro intendiamo infatti restituire dignità alle persone che l'hanno smarrita o non l'hanno mai avuta.

### STRATEGIE

(POLITICHE DI IMPRESA SOCIALE)

- + Diversificazione settori di attività
- + Diversificazione clienti
- + Equilibrio economico-finanziario
- + Responsabilità gestionale condivisa
- + Legame col territorio
- + Sostenibilità sociale
- + Sostenibilità ambientale



# DI COSA CI OCCUPIAMO

Negli anni abbiamo assunto e aiutato le mamme ospiti dell'associazione **La Tenda Onlus** di Novate Milanese offrendo loro l'opportunità di ricostruire un percorso di vita e di autonomia economica e di uscire insieme ai propri figli da una condizione di disagio sociale.

Obiettivo principale di **Gaia Coop** è offrire lavoro a persone svantaggiate e difficilmente inseribili in contesti di lavoro tradizionali, riuscendo altresì a valorizzare e a sviluppare le competenze di ciascuno.

Nel 2017 **Gaia Coop** ha intrapreso un nuovo percorso: dare più spazio alla progettazione e realizzazione di quadri elettrici rispetto alla semplice attività di produzione e manutenzione.

## SERVIZI ALLE IMPRESE

Produzione e commercializzazione di **quadri elettrici, cablaggi elettrici, manufatti in genere**, sia per conto proprio che per conto terzi.

Progettazione di quadri elettrici e precablaggi nel settore degli ascensori, per i quadri di automazione e per i quadri industriali grazie alla presenza di **tecnici competenti**.

## SERVIZI ALLA COLLETTIVITÀ

Organizzazione e promozione di **attività di turismo responsabile**, in particolare nei Paesi in via di Sviluppo, tali da favorire la crescita delle comunità locali economicamente e socialmente svantaggiate (viaggio-incontro nel sud della Tanzania in cooperazione con la comunità Benedettina africana).

## SERVIZI ALLA PERSONA

Diffusione tra le persone che lavorano, di una consapevolezza profonda **del valore, della bellezza, della dignità del lavoro**. Il nostro obiettivo è arrivare a inserimenti lavorativi di persone normodotate e diversamente abili.





*La sede storica: Cascina Balossa*

## **Gaia Coop** nasce il 6 novembre 2006

- Per garantire lavoro, reddito, conciliazione maternità-lavoro alle mamme accolte dall'associazione La Tenda Onlus di Novate Milanese.
- Per includere altre persone svantaggiate del territorio.
- Nasce dalla iniziativa di alcuni soci de «La Tenda Onlus» di Novate Milanese.



- Ha la sede alla Cascina Balossa, storico luogo di lavoro agricolo.
- Con il sogno nel cassetto di poter contribuire un giorno alla rinascita delle attività in cascina.
- Sviluppa le proprie attività e dopo 3 anni ha bisogno di una sede più grande: via Balossa 25.
- Continua a sviluppare e nel 2013 si trasferisce nella sede di Cormano in via Mazzini 10/12.
- In questi anni ha cercato di «aggre-dire» la crisi e affrontare i cambiamenti epocali



*Il primo laboratorio*

L.381/91

## **Il contesto normativo**

In Italia la cooperazione sociale è regolata dalla L.381/91 e prevede due tipi di cooperativa sociale:

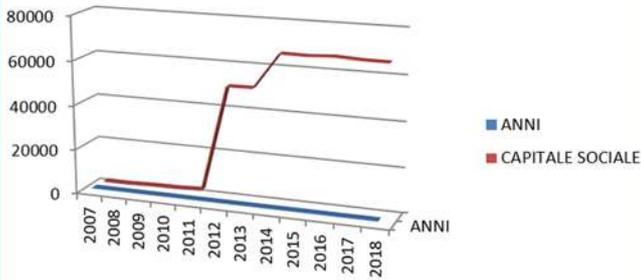
- Di tipo A: si occupa di servizi socio-sanitari, formativi e di educazione permanente.
- Di tipo B: si occupa dell'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.



In una cooperativa sociale come **Gaia Coop**:

- Le persone svantaggiate devono costituire almeno il 30% della forza lavoro.
- Non si versano i contributi Inps per i lavoratori svantaggiati.
- I contributi figurativi sono assicurati dallo Stato.
- Non si versa l'imposta sugli eventuali utili, se reinvestiti.
- Non si versa l'IRAP.

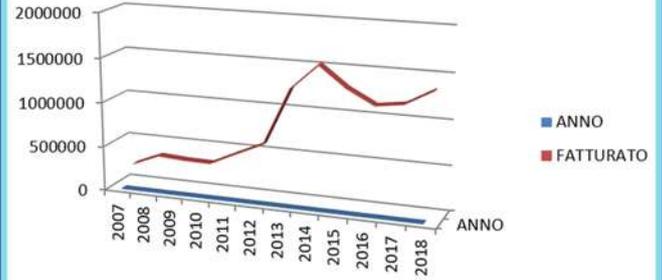
## CAPITALE SOCIALE



2007	1.500,00
2008	1.500,00
2009	1.900,00
2010	2.000,00
2011	2.500,00
2012	50.380,00
2013	50.580,00
2014	66.430,00
2015	66.230,00
2016	66.830,00
2017	66.190,00
2018	66.060,00

Il capitale sociale è costituito dalle quote sottoscritte dai soci, dalle quote di rivalutazione gratuita del capitale, comprese le quote di ristorno e dalle quote derivanti dal Fondo Jeremie. Assieme al Patrimonio netto totale (483.762 €), il Capitale Sociale è un indicatore assai importante della solidità patrimoniale dell'azienda.

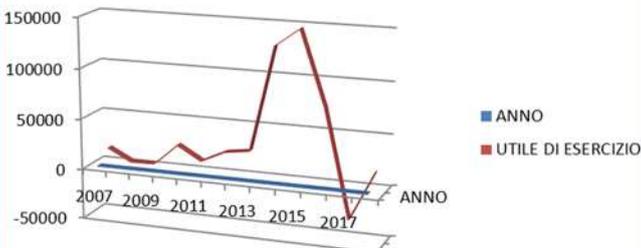
## ANDAMENTO FATTURATO 2018



2007	1.500,00
2008	1.500,00
2009	1.900,00
2010	2.000,00
2011	2.500,00
2012	50.380,00
2013	50.580,00
2014	66.430,00
2015	66.230,00
2016	66.830,00
2017	66.190,00
2018	66.060,00

Il 2018 vede una sostanziale inversione di tendenza nell'andamento del fatturato di Gaia Coop. Torna a salire, dopo qualche anno di discesa costante, dovuto alla necessità di svincolarci dal nostro cliente principale e diversificare la produzione e dal necessario passaggio da una produzione di cablaggi a una produzione prevalentemente di quadri elettrici. Si accompagna anche al segno positivo dell'utile, con un anno di anticipo rispetto alle previsioni.

## ANDAMENTO DELL'UTILE



2007	14.098,00
2008	1.869,00
2009	2.368,00
2010	23.619,00
2011	9.755,00
2012	21.124,00
2013	24.492,00
2014	128.582,00
2015	146.260,00
2016	73.461,00
2017	-33.414,00
2018	15.360,00

Il bilancio di previsione 2018 vedeva ancora il segno negativo alla casella Utile. Invece l'aumento del fatturato oltre le previsioni, la ristrutturazione del reparto produttivo, un contributo generoso del nostro socio Gastone Marcon e di sua moglie Anita Tambozzo, genitori di Gaia, hanno condotto a raggiungere un utile positivo con un anno di anticipo rispetto alle previsioni.

## DISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA

ANNO	2018	2017	2016
RICCHEZZA DISTRIBUZIONE	446.727,00	287.366,00	325.945,00
TOTALE DISTRIBUZIONE PERSONALE	359.710,00	338.709,00	289.830,00
RETRIBUZIONI	296.092,00	279.071,00	235.170,00
ONERI SOCIALI DIPENDENTI	46.200,00	37.478,00	29.980,00
TFR	12.348,00	18.562,00	17.059,00
INAIL	1.385,00	983,00	755,00
RIMBORSI SPESE DIPENDENTI	3.685,00	2.615,00	6.866,00

## OBIETTIVI STRATEGICI PER IL TRIENNIO 2019-2021



Implementazione di una rete di collaborazioni con aziende competitor, al fine di migliorare:

- + La penetrazione commerciale.
- + Il volume degli acquisti con conseguente riduzione dei prezzi.
- + La gestione partecipata di alcune risorse fondamentali (commerciale, tecnico) con conseguente riduzione dei costi.

Risalita del fatturato sopra 1.5 mil/anno

Implementazione sistema qualità Iso 9000

Implementazione nuovo sistema gestionale Alyante

Ulteriore incremento del tasso tecnico nel settore quadri

Verifica della possibilità di aprire un nuovo ramo d'impresa nel settore dell'impiantistica civile (collaborazione con E'.One srl)

# ABBIAMO LAVORATO PER...



FRIMONT / SCOTSMAN														140,8
IGV														
ILME														
DRIFT														
EUROFORM														
DB LIFT														
GMV														606,293
MONITOR / MASTECH														6,434
ABG														10,9
EUROLIFT														48,2
ALPIQ														
SPIRAX SARCO														17,7
THYSSEN HOME														47,2
THYSSEN ELEVATOR														3,5
BAGLINI														16,7
DONATI														69,5
NEGRI BOSSI														6,7
SCHMERSAL														9,3
GANDUS														3
GIOVENZANA														8,2
LIFTING														8,3
TECNAIR														104
VELMAC														4,6
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	

**FINE**



**GRAZIE PER  
L'ATTENZIONE**